



PHILOSOPHIE&MANAGEMENT

CYCLE DE SÉMINAIRES-RENCONTRES ENTRE DIRIGEANTS ET PHILOSOPHES POUR
ABORDER LES VRAIES QUESTIONS DE NOTRE TEMPS ET ÉBAUCHER DES RÉPONSES

Question Time 2009-2010

Quel management pour la société de demain ?

Notes de Christian Arnsperger

à partir de

“Ethique de l’existence capitaliste”

Paris, Editions du Cerf, 2009



PHILOSOPHIE&MANAGEMENT

Le capitalisme, un mort vivant?

Sommes-nous arrivés à la "fin de l'Histoire"?

Oui, mais pas au sens des néo-conservateurs !

"Notre" histoire est finie ... parce que nous sommes **bloqués**
dans une logique économique où d'immenses **potentiels humains** sont **gaspillés**

*Mais enfin, ça ne va pas si mal que ça ? ... Nous sommes créatifs, innovants, dynamiques ? ...
On ne va pas remettre tout cela en question ?*

Si ! Ça va mal parce que:

- ça va "bien" selon les critères ambiants (malgré quelques "corrections"... )
- mais nos idées de "bien" ne sont **plus à la hauteur**

Le capitalisme est en sursis (mais il peut durer encore ...), il s'épuise **existentiellement et politiquement:**

- hyperactivité "horizontale" (déguisée en "progrès")
- pas de "verticalisation" (déploiement de nouveaux potentiels humains & sociaux)

***Question : Comment sortir de la fin de l'Histoire ?
Comment retrouver notre puissance de verticalisation?***



Nous manquons la cible

Double prise de conscience:

(1) Nous sommes des êtres capitalistes

Le capitalisme n'est pas qu'un système économique

La logique fondamentale de rentabilisation maximale des capitaux a des effets sur toutes nos dimensions:

- la performance de nos mécanismes sociaux [dimension "système"]
 - nos normes de vivre-ensemble et nos **valeurs** [dimension "culture"]
 - la structuration de nos cerveaux et de nos organismes [dimension "bio-psychique"]
 - notre degré personnel de réalisation de l'Être [dimension "conscience de soi"]
- ⇒ **Le capitalisme est une interprétation englobante, un "champ intégral"**

(2) Les axiomes qui nous guident sont "mal-visants"

Le capitalisme (= nous tous...) crée des **axiomes** qui le soutiennent

Axiomes = grands principes régulateurs qui donnent sens à notre Réel

- Axiomes collectifs: au nom de quoi vivons-nous ensemble ?
- Axiomes individuels: au nom de quoi est-ce que je vis ?

Thèse: Les axiomes actuels visent juste mais ratent la cible !

⇒ **Le capitalisme est un instrument imparfait pour atteindre nos visées fondamentales**



Retrouver notre verticalité

Interprétation englobante + ratage de la cible = aliénation ☹ – fixation ☹

à des niveaux de conscience et d'être **en sous-potentiel**

Comment y remédier ?

(1) Bien distinguer nos axiomes "officiels" et leurs visées sous-jacentes

Un axiome (= principe fondamental, donateur de sens) a beaucoup d'emprise dans nos vies quotidiennes spontanées

mais il ne fait que **viser quelque chose de plus profond**

Exemple: les Dix Commandements = propositions pour une existence authentiquement libre

De même: les axiomes capitalistes prétendent nous offrir la liberté ...

(2) Bien distinguer le libéralisme et le capitalisme

Libéralisme = doctrine qui prône la libération humaine dans toutes ses dimensions

Ici: une critique libérale du capitalisme, au nom même de ce que "libéral" veut dire ...

(3) Libérer les visées de l'idéologie officielle pour renouveler nos axiomes

Que visent nos axiomes ? La liberté dans toutes ses dimensions

La visent-ils de la meilleure façon ? NON.

Méthode: retrouver la visée sous l'axiome, puis trouver un meilleur axiome



PHILOSOPHIE&MANAGEMENT

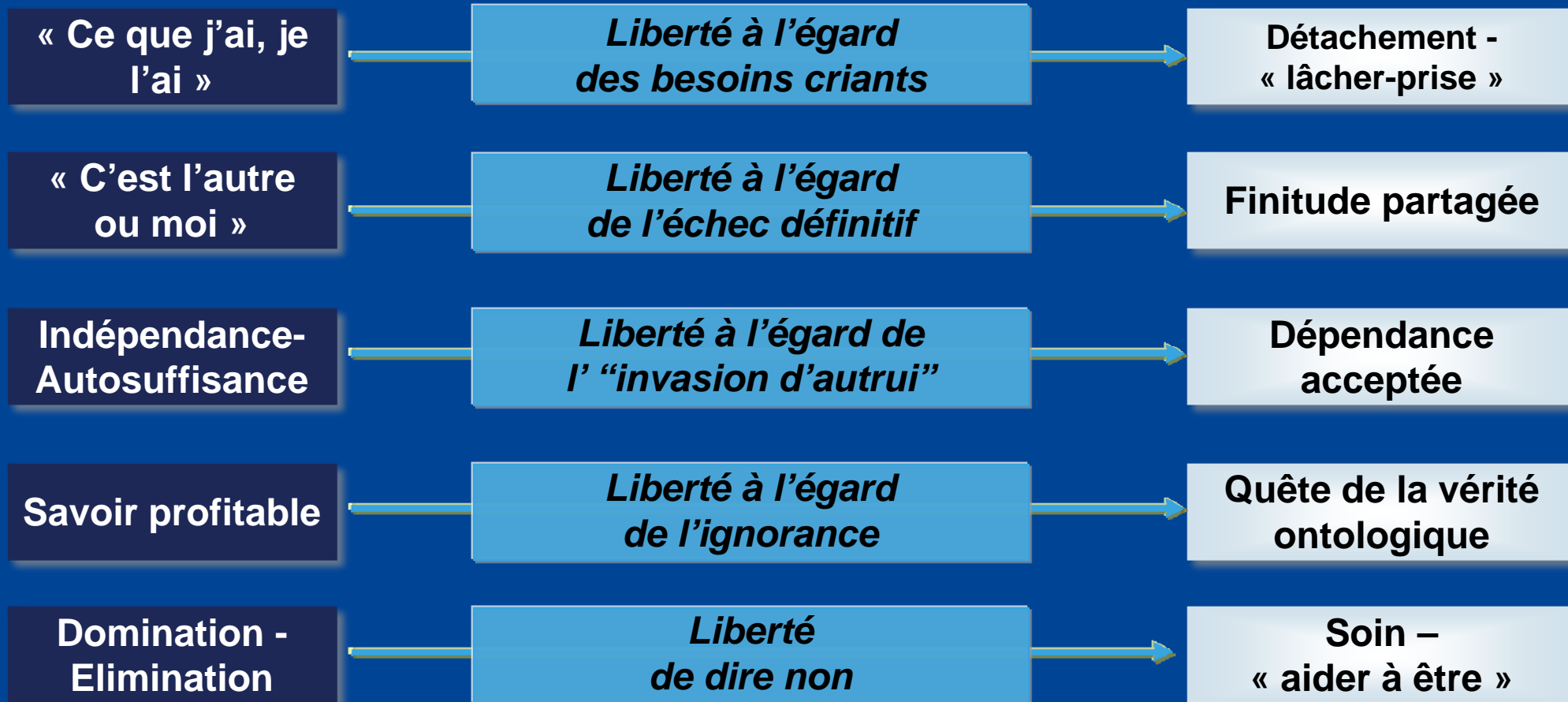
Libérer nos manières d'être collectives





PHILOSOPHIE&MANAGEMENT

Libérer nos manières d'être individuelles





Mise en oeuvre personnelle: Militantisme existentiel

Révolution ? **OUI**

Bolchevisme ? Communisme ? Collectivisme ? **NON**

"Communalisme" = des **militants existentiels**, regroupés en **communautés existentielles critiques**, au sein d'une **social-démocratie existentielle**

(1) Le militant existentiel s'adonne à des "exercices spirituels"

- **Exercices spirituels** proprement dits: déjouer l'ego [méditation, mindfulness, etc.]
- **Exercices économiques**: déjouer les pièges de mon rapport à la richesse
- **Exercices politiques**: déjouer les pièges de mon rapport au pouvoir

Pas de nombrilisme; je m'exerce pour tous, pour porter un message; je milite par l'exemple (Gandhi: "Be the change you want to see in the world")

(2) Les militants existentiels ne restent pas isolés

Nécessité d'un vis-à-vis pour structurer mon autocritique et ma critique sociale

Communautés d'existence en vue de m'aider à "supporter" les exercices

- Regroupements géographiques (écovillages, etc.)
- Réseaux virtuels (groupes de soutien, etc.)

Mais attention: Visée pas simplement "conviviale/ jouissive" (travers *hippie*)

But: dépister et désamorcer les aliénations et fixations

Pas de sectarisme; nous nous "coupons" du monde pour mieux le changer par l'exemple ("Un autre monde est possible, nous l'avons testé")



PHILOSOPHIE&MANAGEMENT

Mise en oeuvre collective: Ethique de l'existence post-capitaliste

(3) Une nouvelle conception de l'égalité des chances

Accès égal pour tous aux ressources (argent, temps) **pour pouvoir effectuer les exercices** spirituels, économiques et politiques (≠ conception intra-capitaliste de l'égalité des chances !...)

(4) Trois éthiques du "détachement"

- **Simplicité volontaire**: réduction des rythmes (consommation, travail) et des étendues (y compris relocalisation, circuits courts)
- **Allocation universelle**: un revenu de base partiellement inconditionnel, lié au lancement d'alternatives non capitalistes (social enterprise, écovillages, GACs, villes en transition)
- **Démocratie radicale**, y compris économique: révision en profondeur des modes de gouvernance et des structures juridiques de propriété (y compris modèle coopératif)

(5) Des institutions social-démocratiques renouvelées

- Décideurs politiques = **coordinateurs-facilitateurs publics** pour la mise en réseau des communautés existentielles critiques
- Entrepreneurs = acteurs-clé d'une **économie de marchés sociaux** (économie sociale de marché !...)
- Éducation **corporelle-psychique-spirituelle** en vue de former des militants existentiels



PHILOSOPHIE&MANAGEMENT

Ok mais bon...

"C'est ce que je fais/ nous faisons déjà ..."

Pas sûr du tout !

Critère fondamental: l'initiative créée est-elle vraiment post-capitaliste ? Immunisée contre les manières capitalistes d'alléger les angoisses de l'existence ?

Exemple: Ne plus donner de crédit facile au discours sur le RSE; "responsabilité sociale" = se précipiter dans le secteur de **l'entreprise sociale**, accepter de perdre au nom d'un bien existentiel non matériel et non financier ...

"C'est enthousiasmant ! C'est génial !"

Vous êtes sûr ?

Critère fondamental: est-ce que je suis prêt(e) à vraiment renoncer aux axiomes capitalistes ?

Donc à la façon de "gérer" mes angoisses que le capitalisme m'a apprises (consommation, étourdissement, "esprit d'entreprise", ...) ? Ne pas minimiser les déchirements liés au départ aux exercices !

L'enthousiasme ne viendra qu'après une phase de lucidité ...

But: Créer un tout **nouvel esprit d'entreprise** sur la base d'un "éveil" existentiel