



Quelle responsabilité managériale dans un monde global ?

François Ewald

Bruxelles

9/10/2010



Responsabilité : Champs de problématisation

1. Juridique (imputations)
2. Philosophique (ontologique)
3. Politique (régulation)
4. Economique (globalisation)
5. Éthique (subjectivation)
6. Morale (obligations)
7. Sociale (répartition)



1. Juridique (imputations) : quatre univers

1.1. Contrat et confiance (*resp. civile 1*)

1.2. Le dommage et la réparation : le rachat et le délit
(*resp. civile 2*)

1.3. La punition (*resp. pénale*)

1.4. La responsabilité de l'Etat : souveraineté &
responsabilité (*resp. administrative*)



1.1. Responsabilité civile (confiance)

- Sponsio. Etre garant de soi-même et des autres
- Promesse
- Contrat
- Nietzsche, *Généalogie de la morale*, 2ème dissertation



1.2. Responsabilité civile (réparation)

- Plainte, réparation, rachat, compensation
- L'imputation
- Faute-Risque-Incertitude et Ignorance
- Le risque de développement
- Responsabilité et prévention
- Loi Aquilia - Droit germanique



1.3. Responsabilité pénale

- La peine, la punition
- La victime émissaire
- En direction du souverain = supplice
- En direction du délinquant = enfermement
- Les limites
- De la peine à la mesure de sûreté
- Paul Fauconnet, *La Responsabilité*.



1.4. Responsabilité administrative

- Souveraineté, norme et faute
- La protection du citoyen (propriété)
- Égalité et solidarité
- Responsabilité et pouvoir
- Nouveaux risques et principe de précaution
- Responsabilité des agents de la fonction publique



1. Juridique : grandes tendances

- Judiciarisation
- Asymétries et relations de pouvoir
- Dé-solidarisation
- Montée des problèmes d'information
- Responsabilisation de l'Etat
- Conflits entre morale, éthique et droit :
« Responsable mais pas coupable »



2. Ontologie (philosophie)

- La prudence
- L'incertitude et la décision
- Un monde imparfait
- Pouvoir et causalité
- Subjectivité et vérité
- De Aristote à Hans Jonas



3. Politique (régulations)

- L'utopie libérale de la responsabilité
- La première RSE = le paternalisme
- Responsabilité, progrès social et démocratie
- La seconde RSE = l'entreprise interpellée



4. Economique (globalisation) : collectif & individu

- Collectivement
 - Conscience d'un excès de pouvoir (catastrophe)
 - Conscience d'être les décideurs ultimes
 - Irréversibilité et finitude – les limites
- Mais individuellement
 - Individu malheureux, dépendant, incertain



4. Economique (globalis.) : puissance & démocratie

- Entreprises globales : le pouvoir et la puissance
- Acceptées mais questionnées
- L'entreprise sans frontière
- L'incertitude
- Conflits de valeurs et démocratie participative



4. Economique (globalisation) : gouvernance

- Entreprises responsables, dirigeants irresponsables
- Aversion au risque et à la responsabilité
- Le « marché » est-il responsable ?
- Régulation et responsabilité
- La gouvernance
- La RSE, un ersatz ?



4. Economique (globalisation) : précaution

- Principe de précaution : quel nouveau rapport savoir/pouvoir ?



5. Ethique (subjectivation)

- Se construire comme responsable

6. Morale (obligations)

7. Sociale (répartition)