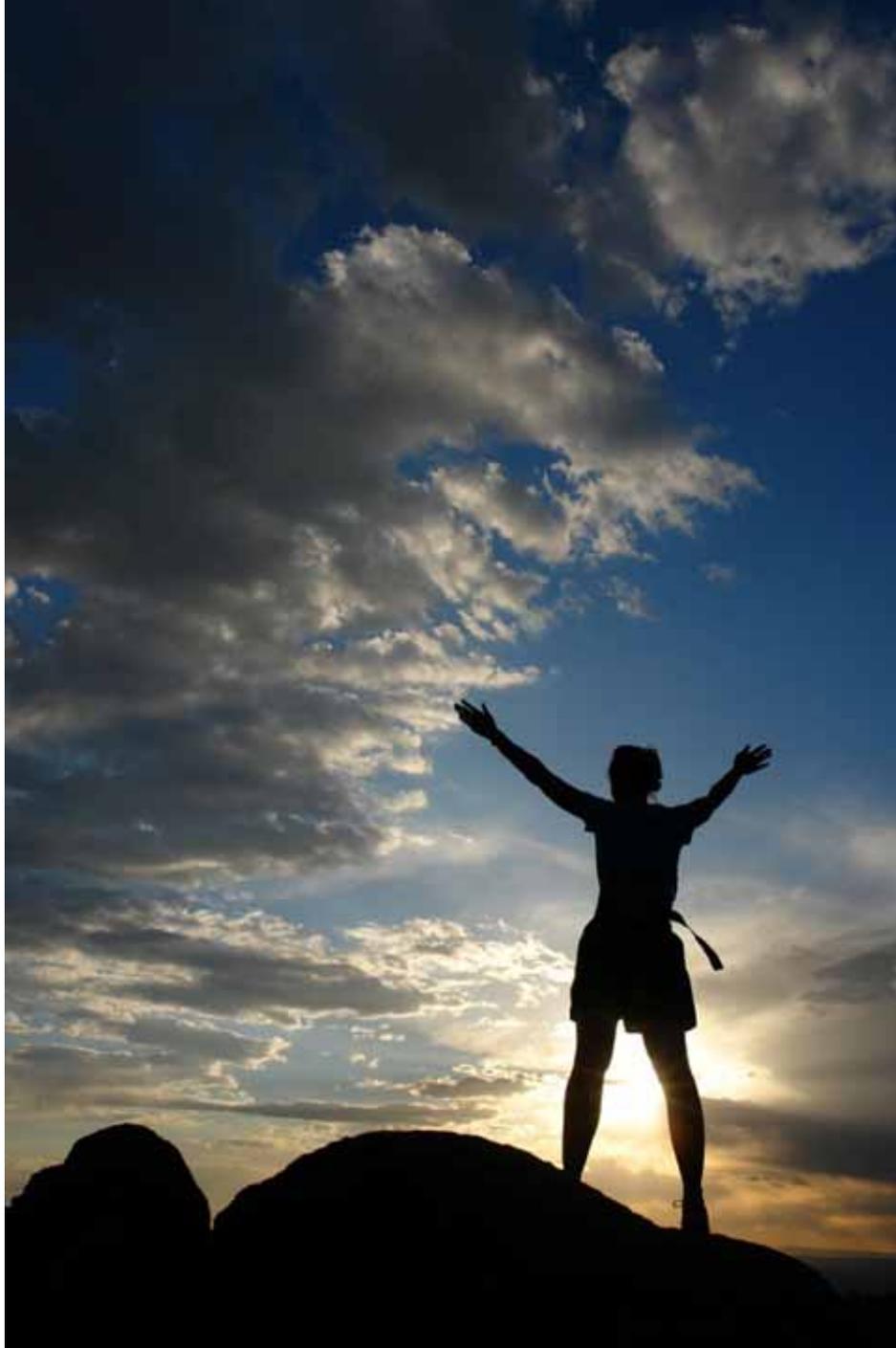


Petit manuel de
Libération
du manager

Brussels Business Club
28/09/11

Laurent Ledoux

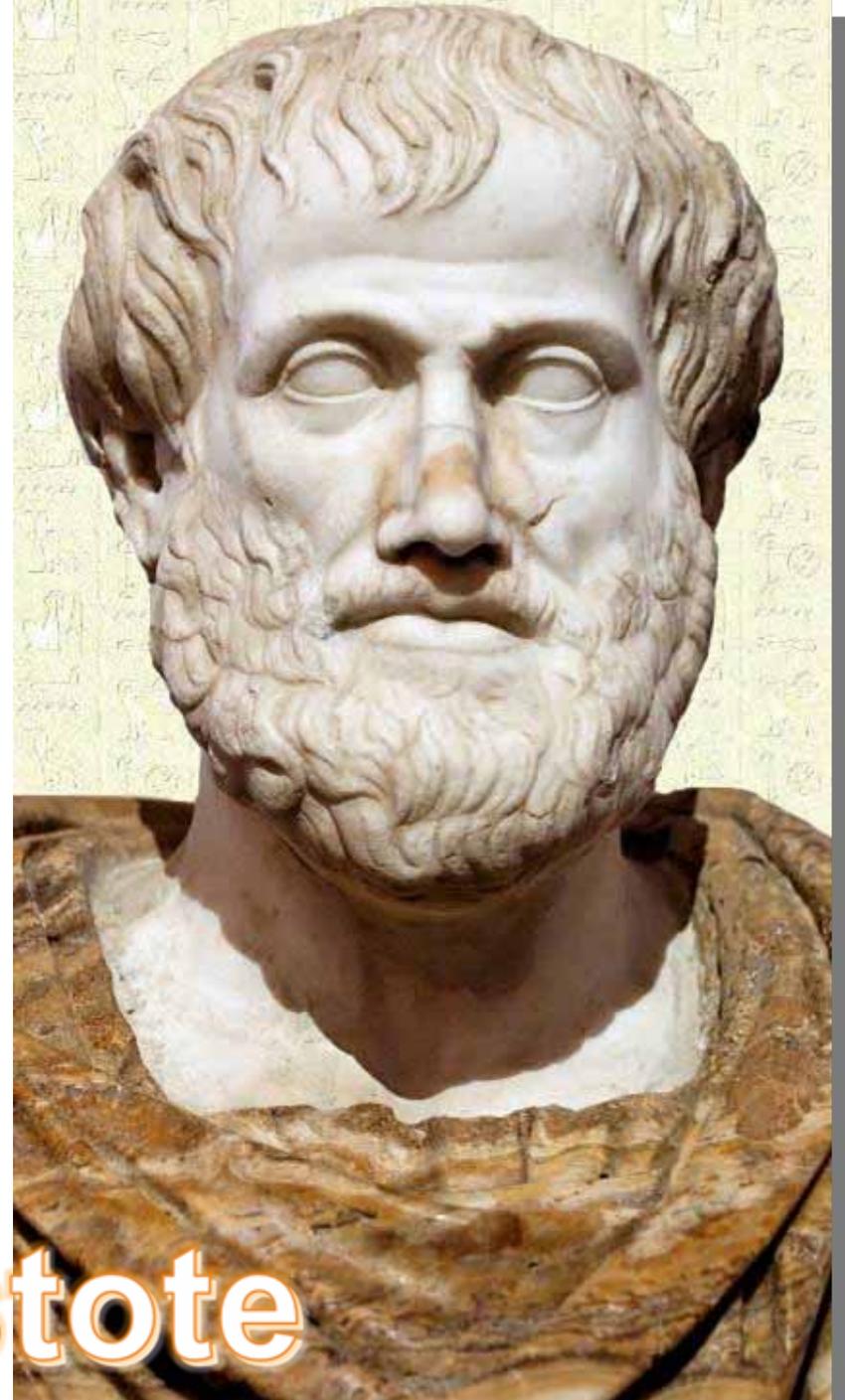
ledoux.laurent@gmail.com



Se libérer...
de quoi ?

**La liberté,
c'est de
choisir de
quoi on est
l'esclave**

Aristote





Faber

**Optimiser la valeur
pour la « société »
sous la contrainte d'un
« return adéquat »
pour les actionnaires**



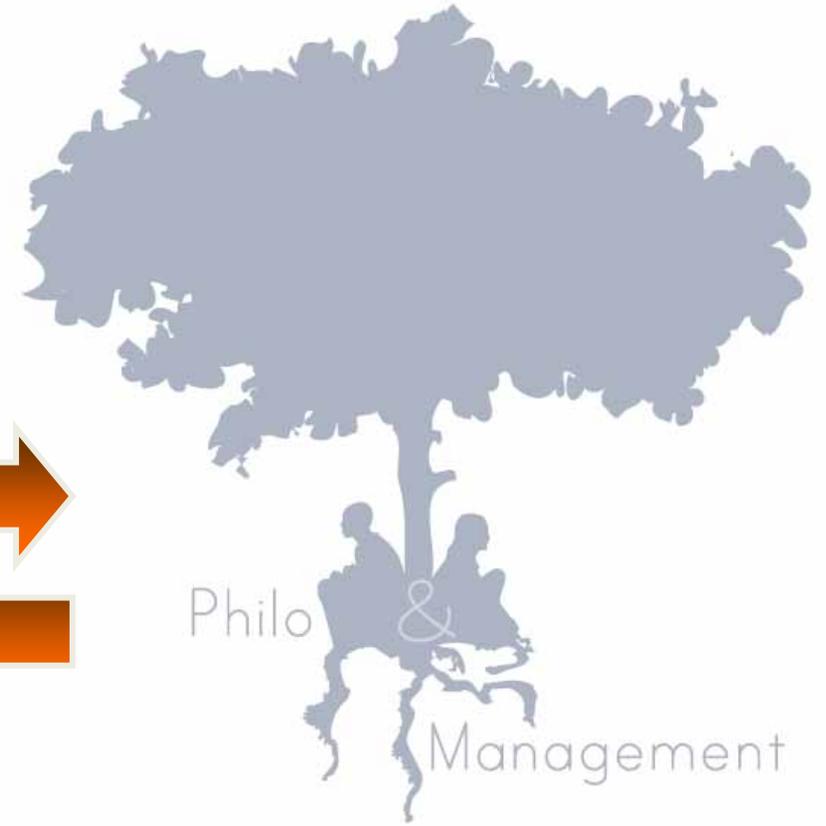
**Maximiser (sans limites)
la valeur pour les
actionnaires
sous la contrainte du
respect des lois**

Vers un libéralisme existentiel?

Arnsperger



**Transform organizations
that
transform society**



www.philoma.org

*Etre à l'écoute de
"sa" question*

De quoi suis-je responsable?





Jankélévitch
&
le prisme
des vertus



Dilemmes éthiques

Révélateurs
de nous-
mêmes ?

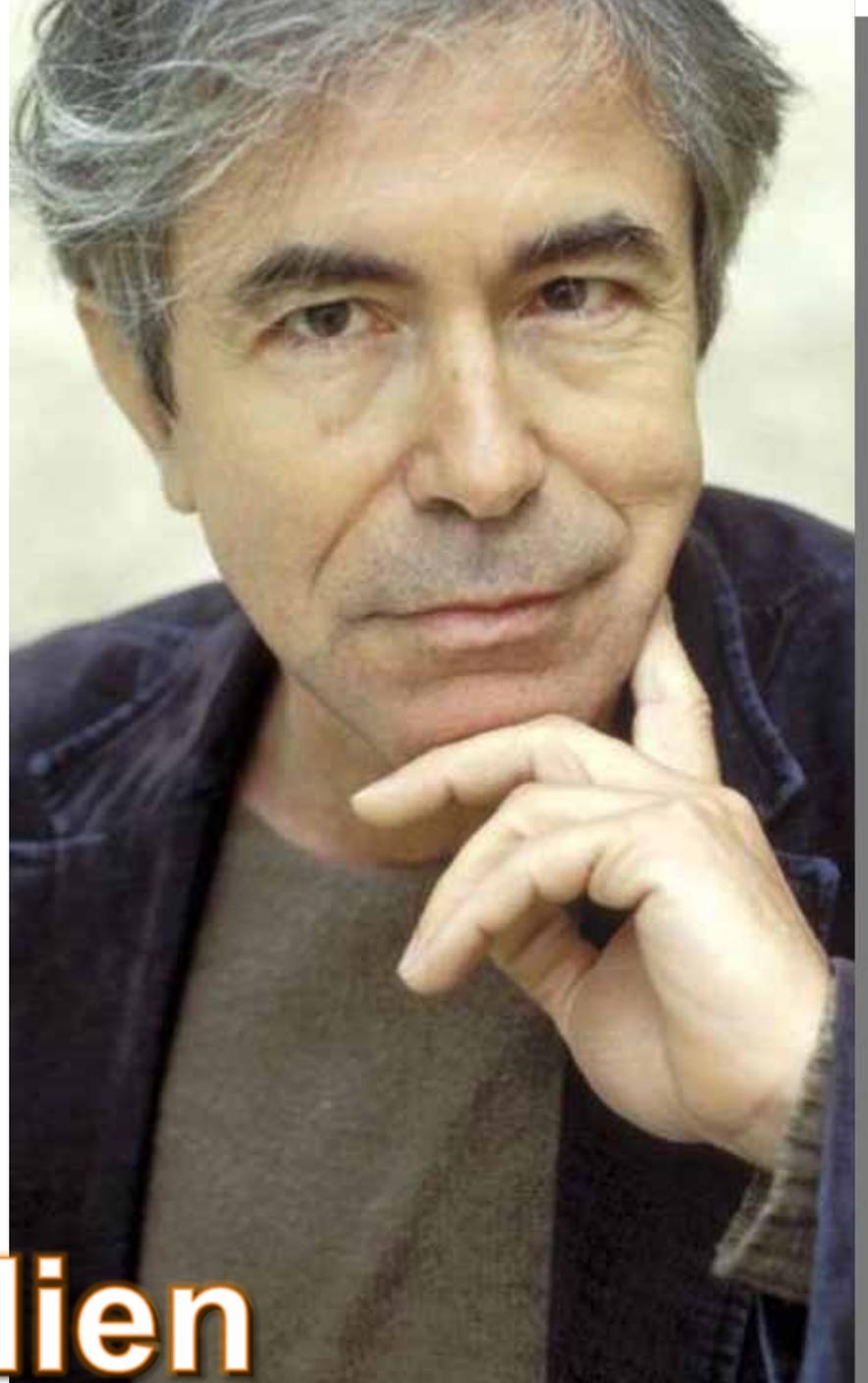
Badaracco



Efficacité

**Ne pas
imposer
l'effet ;
le laisser
s'imposer**

Jullien



Leadership

**Mobiliser
le travail
adaptatif**

Heifetz



RSE

Corégulation
basée sur la
réputation
plutôt que le
droit ?

Frydman





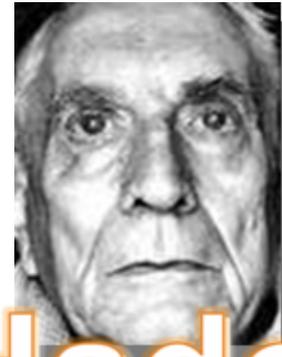
Responsabilité & Liberté

**Libérer ses
employés
Libérer
l'entreprise**

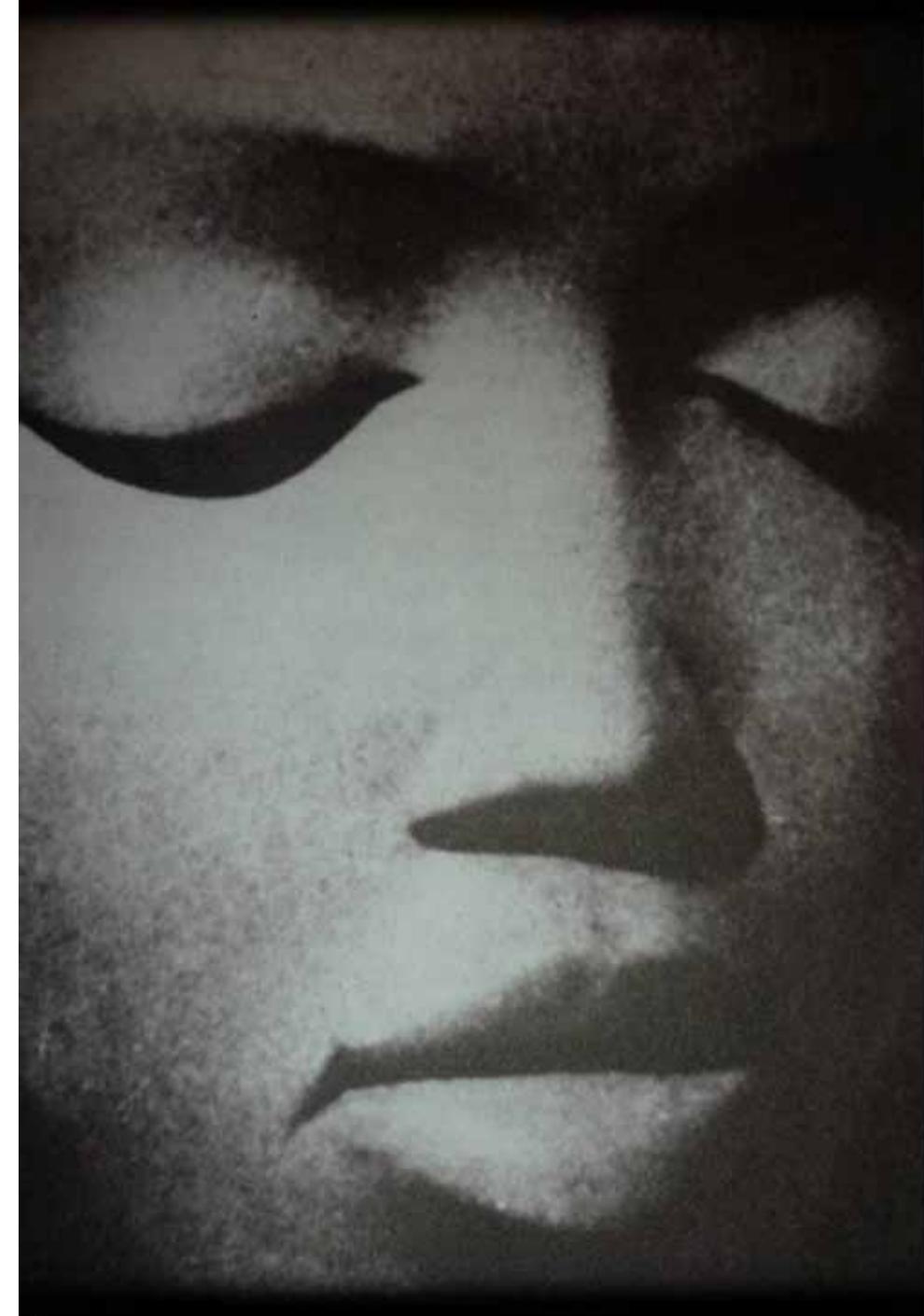
Getz

Développer
“sa” cohérence

**Exercices
spirituels
Philosophie
comme une
manière de
vivre**



Hadot



**Recherche
de
cohérence
au
quotidien**





Transformation de la relation à l'équipe

**Donner &
Grandir**

**Enseigner &
Apprendre**



Lâcher prise



**Penser l'infini
de la Nature &
la morale
tragique de
l'homme**

Conche





**“Ce qu’une
génération
doit à l’autre,
c’est
la limite”**

Pierre Legendre

**Contribuer
à l'extension
de l'éthique
à toute la
nature**

Callicott





“It” shoots :
Faire un
avec l’arc,
la flèche, la
cible et tout
le reste

Awa

L'éthique :

***Point de départ de la
stratégie***

La stratégie :

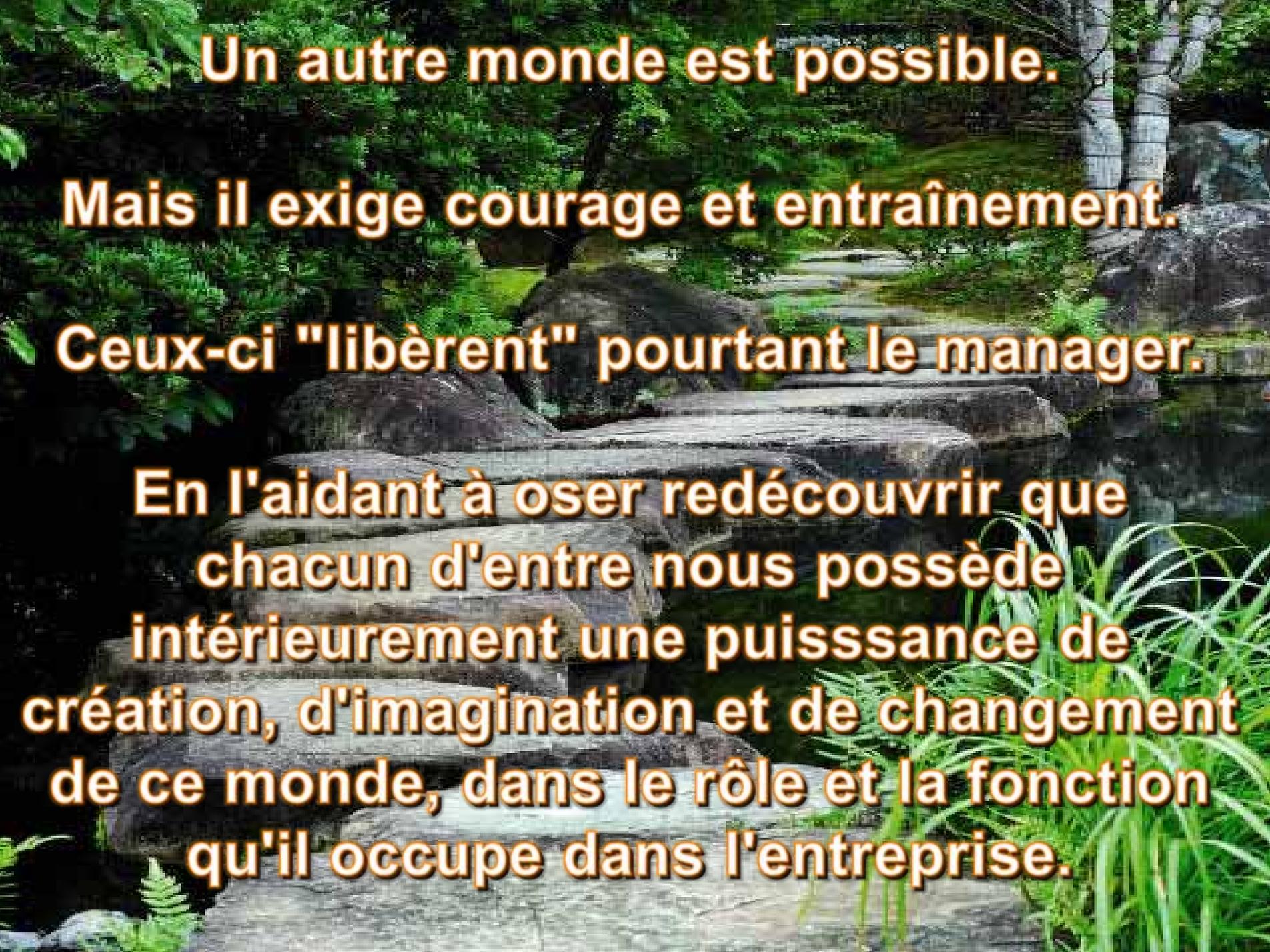
***Créer de la valeur
partenariale***

Le profit :

***Conséquence de la relation
d'humanité que nous
développons au quotidien
avec nos actionnaires,
clients, employés,
fournisseurs et la société en
général***



Toniutti

A stone staircase in a lush garden with green plants and trees.

Un autre monde est possible.

Mais il exige courage et entraînement.

Ceux-ci "libèrent" pourtant le manager.

**En l'aidant à oser redécouvrir que
chacun d'entre nous possède
intérieurement une puissance de
création, d'imagination et de changement
de ce monde, dans le rôle et la fonction
qu'il occupe dans l'entreprise.**



En mémoire de

François Vassart

(1925 – 2001)

qui fût mon premier maître spirituel et
qui m'a fait copier des milliers de fois :

*“Si tu peux rencontrer
Triomphe après défaite
Et recevoir ces deux menteurs
D'un même front...”
(Rudyard Kipling – “Si”)*

*“Gagner pour vous,
Pour moi perdant,
Avoir été peut-être utile
C'était un rêve modeste et fou
Vous me mettez avec, en terre
Comme une étoile au fond d'un trou”
(Aragon – “J'entends, J'entends”)*