



Can ethics be taught?
yes
Without easy answers

Ethics, Responsibility & Finance
Observatoire de la finance
Geneva - 10/11/11

Laurent Ledoux

ledoux.laurent@gmail.com



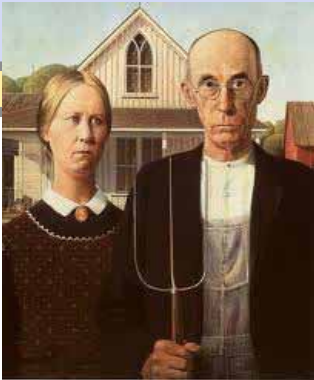
BEING A RESPONSIBLE COMPANY
What it means to us





Protestant ethos

Birth of modern Capitalism



Progressist ethos

Expansion of industrial Capitalism



Post-capitalist Ethos

Rise of the post-capitalist economy



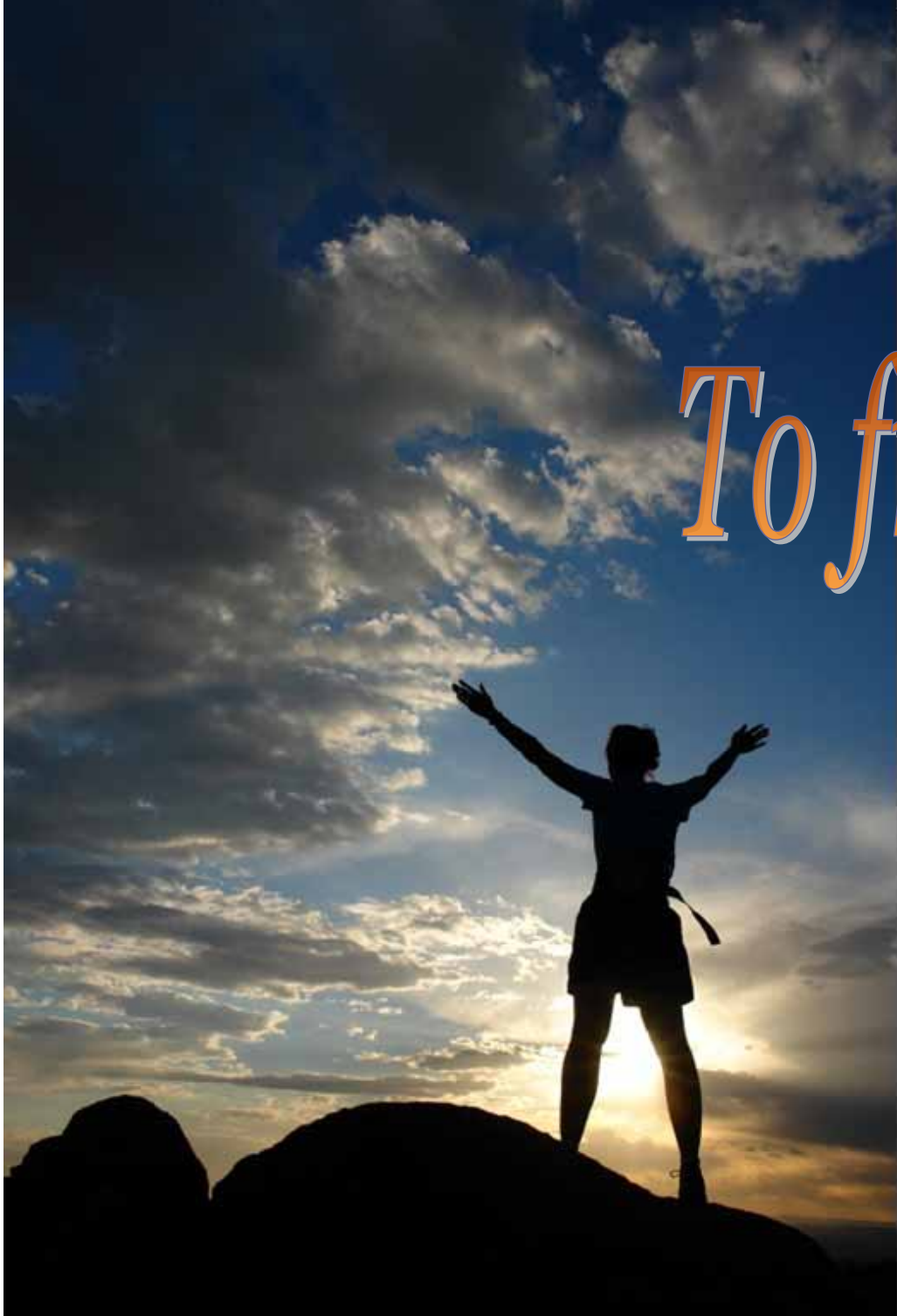
Consumerist Capitalism

Promotion of a childish ethos



Time





To free ourselves...

From what?




Optimize value for the
whole society
under the constraint of an
adequate return
for shareholders



Maximize (without limits)
shareholder's value
under the constraint of the
respect of the law

Faber





“Ce qu’une
génération
doit à l’autre,
c’est
la limite”

Pierre Legendre

Moral imagination

is the condition for

free deeds

Rudolf Steiner



**Transform people
who
transform organizations
that
transform society**

Philo

&

Management

www.philoma.org



PHILOSOPHIE &
MANAGEMENT

QUEL MANAGEMENT

POUR
LA SOCIÉTÉ
DE DEMAIN ?

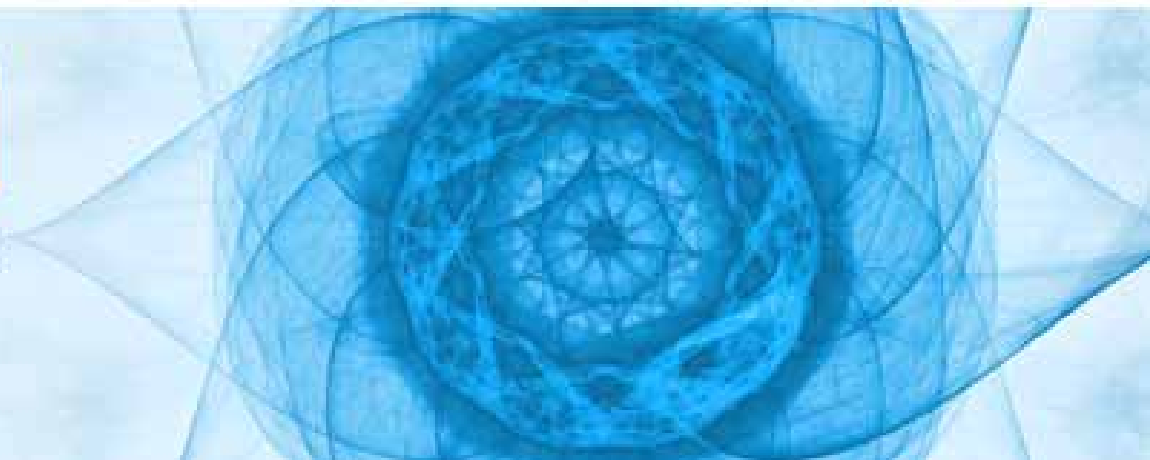
A man in a dark suit, white shirt, and striped tie stands in the rain, holding a large blue umbrella. He is looking directly at the camera with a serious expression. The background shows a stone wall and a white door with glass panes. The overall scene is in black and white, with the umbrella and the text providing color accents.

**mais bon sang
qui est
responsable?**



Question Time 2011/2012
Cycle de Séminaires-Rencontres

INTELLIGENCE DE LA NATURE : PEUT-ELLE RÉVOLUTIONNER LE MANAGEMENT ?



JE13/10

17:30>22:00

1.Stratégie – Capital – Productivité

**QUE NOUS ENSEIGNENT LA BIOSPHERE ET LES ÉCOSYSTÈMES
POUR OPTIMISER L'USAGE DE NOS RESSOURCES ?**

S.Erkman
B.Dubuisson

MA 22/11

17:30>22:00

2.Stratégie – Marketing – Usage vs. Propriété

**LA NATURE NOUS SUGGÈRE-T-ELLE UNE NOUVELLE FORME
D'ÉCONOMIE BASÉE SUR LA FONCTIONNALITÉ ?**

B. Perret
C.Sempels

JE 15/12

17:30>22:00

3.Innovation – Créativité – R&D

**POUVONS-NOUS STIMULER LA CRÉATIVITÉ
EN ENTREPRISE EN NOUS INSPIRANT DE LA NATURE ?**

N.de Rauglaudre
G.Dartevelle



EXECUTIVE PROGRAMME EN
MANAGEMENT & PHILOSOPHIES

en collaboration avec



**PHILOSOPHIE &
MANAGEMENT**



LIEGE EXECUTIVE SCHOOL



LOUVAIN
School of Management

1 LE MONDE

le marché,
l'environnement,
la régulation

2 L'ENTREPRISE

l'engagement
du personnel,
la juste valeur

3 LE MANAGER

ses valeurs,
ses peurs,
son leadership

**NEUF JOURS
POUR REPOUSSER LES LIMITES
DU MANAGEMENT**



Diriger :
entre sens et
connaissance ?

Réflexions et rencontres
pour mieux se connaître et
anticiper, de manière trans-
disciplinaire, les profondes
mutations de notre Société.



www.trans-mutation.be

Performance
et bonheur
dans l'entreprise:
sont-ils contradictoires,
conciliables,
indissociables?



Teaching ethics without easy answers

Question

Improvise

Case-in-point

Own your piece of the mess

Below the neck

Walk the razor's edge

Use silence

My co-learning **key questions** to deal with ethical issues

How does this ethical issue
test & form
myself/ourselves?

Am I getting enough to the
balcony

Do my
language & conversations
help shape new
meaning

Shall I play the
Lion *or the* **fox**