

antwerp
management school

The autonomous management school
of the University of Antwerp



KATHOLIEKE UNIVERSITEIT
LEUVEN

chronos ∞ kairos

hUmanO
people oriented leadership oriented human

Partnerschap

Luc Van Liedekerke, René Bouwen, Jan van den Nieuwenhuijzen, Dirk Collier, Rita Dehaes (Chronos ∞ Kairos) en Sven De Weerd (hUmanO), staan voor het inbedden van duurzame waarden in de bedrijven en in de economische realiteit van vandaag. Zij zijn trots dit programma samen te kunnen aanbieden en zo hun passie voor duurzame business principes door te geven aan ondernemingen en organisaties.

Het project is schatplichtig voor zijn ontstaan en heeft inspiratie gevonden bij de vzw Philosophie & Management (www.philosophie-management.com)

ZIN in *transformatie*



Zeven-dagen-cyclus
'common sense' voor
managers

Een samenwerking van Antwerp Management School, Centrum Economie en Ethiek KU Leuven, Chronos ∞ Kairos en hUmanO

The logo for 'Opzet' features the word 'Opzet' in a dark red, serif font. To the left of the text is a stylized, light green graphic consisting of two overlapping, curved lines that suggest a leaf or a dynamic shape.

Opzet

Meer en meer begint het te dagen dat we met ons economisch-sociaal bestel op weg zijn naar een grondige transformatie. Er is nood aan een nieuwe *common sense* van wat 'goed zaken doen' is, gezond verstand met betrekking tot "de goede dingen doen", wat meer is dan gewoonweg "de dingen goed doen". Die transformatie speelt zich parallel af op drie verweven niveaus: de professionele loopbaan, de wijze van bedrijfsvoering en de organisatie van onze samenleving.

Antwerp Management School (UA) en het *Centrum voor Economie en Ethiek* (KU Leuven) nodigen u uit om deel te nemen aan een programma rond het thema 'duurzaam samenwerken en samenleven' om zo tot nieuwe krijtlijnen voor bedrijfsvoering te komen.

Gerenommeerde sprekers zetten de bakens uit, zonder pasklare antwoorden te bieden. Ze nemen het voortouw in het delen van hun ervaringen en hun visie. Dit programma, gebaseerd op vernieuwende vormen van participatief leren en het tot stand brengen van een gezamenlijke groei-ervaring, wil u, als leidinggevende in staf- en lijnfuncties met verantwoordelijkheid voor minimum 500 medewerkers, betrekken bij de dialoog. Via prikkelende en pertinente vragen toetsen we de eigen aannames en waarden met betrekking tot

de professionele loopbaan
de rol als bedrijfsleider en de wijze van bedrijfsvoering
de betrokkenheid bij de organisatie van onze samenleving.

Het programma kaart de unieke opportuniteit en bijzondere uitdagingen aan die bedrijfsleiders ontmoeten bij het gidsen van hun organisaties doorheen complexe economische en maatschappelijke vraagstukken. Samen zoeken we naar "zin" om te komen tot een verdiept begrijpen van deze turbulente tijden. Hoe kunnen we onze persoonlijke radar voldoende gevoelig instellen om die inzichten te vertalen naar een authentieke en maatschappijgerichte bedrijfsvoering? Om antwoorden te vinden, plaatsen we waarden opnieuw in het hart en aan het roer van de organisatie. Waarden-transitie en waardencreatie komen meer en meer centraal te staan als opdracht voor de bedrijfsleider. Vraag blijft ... Welke waarden? Welke keuzes? Welk gedrag?

Resultaat

Een frisse blik op de toekomst en de mogelijkheden die ze biedt. Verdieping van de persoonlijke inzichten en bewustzijn met betrekking tot maatschappelijk ondernemen om van daar uit te komen tot nieuwe keuzes en nieuw gedrag. Nieuwe krijtlijnen voor bedrijfsvoering. Een bijzondere leerervaring in direct contact en dialoog met elkaar.

Begeleiders



Inge Vervotte

Politica, voorzitter
dagelijks bestuur
Emmaüs



Dirk Collier

Bestuurder en lid van
het directiecomité
Janssen
Pharmaceutica



Francine Swiggers

Lid college van
vereffenaars van
een aantal
vennootschappen
Groep Arco



**Jan van den
Nieuwenhuijzen**

CEO SD-Worx



Luc Van Liedekerke

Leerstoel Duurzaam
Ondernemen Antwerp
Management School
en UA; Directeur
Centrum voor
Economie en Ethiek
KU Leuven



Herman Wijffels

Hoogleraar
Duurzaamheid en
maatschappelijke
verandering
Universiteit Utrecht



René Bouwen

Professor emeritus
gewoon hoogleraar KU
Leuven, Centrum voor
Organisatiepsychologie



Rita Dehaes

Procesbegeleider
C ∞ K



Sven De Weerd

Procesbegeleider en
zaakvoerder van
hUmanO



Waardentransformaties

Dirk Collier

Van nut naar zin
Van transactie naar vrijgevigheid
Van regulering naar responsabilisering

Jan van den Nieuwenhuijzen

Van oordelen naar aanvaarden
Van presteren naar een verschil maken
Van sociaal vergelijken naar authenticiteit

Inge Vervotte

Van autonomie naar verbinding

René Bouwen

Van de organisatie als instrument naar
de organisatie als gemeenschap
Van aansturen naar co-creëren
Van identificatie naar inclusie

Francine Swiggers

Van miskennis van waarden naar goede oplossingen.
Van managen naar 'committed beyond investment'
Van een economie als positieve wetenschap naar een
economie als menswetenschap

Herman Wijffels

Van lineaire naar circulaire economie
Van concurrentie naar samenwerking
Van externe naar intrinsieke motivatie

Luc Van Liedekerke

Van beheersing naar vertrouwen
Van steeds méér naar genoeg
Van specialisatie naar interdisciplinariteit

Rita Dehaes & Sven De Weerd

Van weten naar verkennen
Van reactiviteit naar responsiviteit
Van doen naar zijn



Programma

September

Eerste tweedaagse – 13 & 14 september

Gedeelde waardencreatie in organisatie en samenleving. Hoe organiseren in verbinding met interne en externe betrokkenen.

Donderdag: Dirk Collier

Donderdagavond: Jan van den Nieuwenhuijzen

Vrijdag: Inge Vervotte

Oktober

Tweede tweedaagse – 11 & 12 oktober

Wat is de zin van werk? Van waaruit doe je wat je doet? Persoonlijke zingeving in leven, werk en loopbaan.

Donderdag: Francine Swiggers

Donderdagavond: Jan van den Nieuwenhuijzen

Vrijdag: Herman Wijffels

November

Integratiedag – 16 november

Deze dag presenteren/delen deelnemers wat hen geïnspireerd heeft, wat ze met die inspiratie willen en kunnen, en hoe dit hun visie en gedrag bijstuurt. Andere deelnemers geven hierop feedback. Alle sprekers worden hierop uitgenodigd.

Verdiepingsdag – 24 september

Maandag: René Bouwen

De thema's van de verdiepingsdagen ontstaan uit de gesprekken die gevoerd worden in de tweedaagse en zetten vanuit deze basis de stap naar bruikbare krijtlijnen voor bedrijfsvoering.

De deelnemers bepalen samen met prof. Bouwen waarover de verdiepingsdag zal gaan.

Verdiepingsdag – 26 oktober

Vrijdag: Luc Van Liedekerke

De thema's van de verdiepingsdagen ontstaan uit de gesprekken die gevoerd worden in de tweedaagse en zetten vanuit deze basis de stap naar bruikbare krijtlijnen voor bedrijfsvoering.

De deelnemers bepalen samen met prof. Van Liedekerke waarover de verdiepingsdag zal gaan.



Praktisch

Data

13 & 14 en 24 september
11 & 12 en 26 oktober
16 november

De opleiding beslaat telkens hele dagen, bestaande uit een tweedaagse en een verdiepingsdag zowel in september als oktober. In november is er een integratiedag gepland.

Locaties

Tweedaagse: Kasteelhoeve Wange, Wange (Landen)
Verdiepingsdagen: Faculty Club, Groot Begijnhof, Leuven
Integratiedag: Faculty Club, Groot Begijnhof, Leuven

Deelname

Deze opleiding richt zich tot hogere kaderleden en bedrijfsleiders met verantwoordelijkheid voor minimum 500 medewerkers.

Maximum aantal deelnemers: 16.

Vooraf dient online een kandidaatsdossier ingevuld te worden via www.zinintransformatie.be

Om een optimale groepssamenstelling te bekomen krijgt u na inschrijving een bevestiging van een van de docenten of begeleiders. De gedetailleerde inschrijvingsmodaliteiten worden u op dat moment eveneens bezorgd.

*Uiterste indieningsdatum kandidaatsdossier: **1 juni 2012.***

Prijs

Deelname per persoon: € 4.500.

In deze prijs zijn alle koffiepauzes, maaltijden en overnachtingen in de Kasteelhoeve Wange begrepen, evenals koffiepauzes en lunches in de Faculty Club. Specifieke voorschriften voor dieetvoeding worden in acht genomen.

Contact

Ann Van Espen
Centrum voor Economie en Ethiek KU Leuven
Naamsestraat 69
3000 Leuven

T 016 32 57 67

F 016 32 69 10

E-mail: cee@econ.kuleuven.be

www.cee.be & www.zinintransformatie.be

Het secretariaat is gesloten op dinsdag en donderdag.