Hello, Bonjour,

*(Note : Les francophones trouveront cette « newsletter » en Français au bas de ce message).*

Executives, investors, and the business press routinely chant the mantra that corporations are required to “maximize shareholder value.” In her pathbreaking book, [“The Shareholder Myth”](http://www.amazon.com/The-Shareholder-Value-Myth-Shareholders/dp/1605098132), renowned corporate expert Lynn Stout, professor of Law at the prestigious Cornell University, debunks the myth that corporate law mandates shareholder primacy.

Stout shows how shareholder value thinking endangers not only investors but the rest of us as well, leading managers to focus myopically on short-term earnings hereby:

- discouraging investment and innovation;

- harming employees, customers, and communities and;

- causing companies to indulge in reckless and irresponsible behaviors.

Most importantly she looks at new models of corporate purpose that better serve the needs of investors, corporations, and society.

**On 12/12 at 19:30 in Brussels we will have the pleasure to debate these ideas in Brussels with Lynn Stout herself.** She will be accompanied for the debate by Sabine Denis, responsible for the think tank Business & Society, who will publish early 2014 a new book in French addressing the subject (« de la RSE à l’ESE: l’engagement sociétal des entreprises »).

***Given the importance of the debate and the exceptional presence of Lynn Stout in Belgium, we have decided to make this a “pay what you want event” so that price should not be a barrier for anyone to participate.*** Registration is compulsory to participate but you’ll decide afterwards what you think fair to pay given what you’ll have learned, in order to help us recover our costs (catering, travel, administrative costs,…).

[**More info & registration.**](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=662)

If you live too far away from Brussels or can’t make it that evening, [**watch Lynn Stout on youtube**](http://www.youtube.com/watch?v=ZzztBF9nprA).

Note also that in January, we will have two special events:

* **On 16/12** in the evening in Brussels, a seminar with Mark Pfitzer (Michael Porter’s representative in Europe) and Mikhail Xifaras (Science Po Paris) on **“Property and Shared Value”**. [**More info & Registration.**](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=663)
* **On 17/12 in the morning** in Brussels, a practical workshop with Mark Pfitzer on “Shared value” specially designed for enterprises. Please do not wait to register for this workshop: the number of participants will be strictly limited. [**More info & Registration.**](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=677)

Roland, Luc & Laurent

For Philo&Management

[www.philoma.org](http://www.philoma.org)

+32478 62 14 20

***Newsletter en Français***

***Existe-t-il une alternative à la valeur actionnariale comme finalité de l’entreprise ?***

Vivons-nous la fin du mythe de la valeur actionnariale ? A quelles erreurs ce mythe a-t-il mené ? Par quoi et comment ce mythe peut-il être remplacé ?

**Lynn Stout, professeur à la prestigieuse Cornell University et auteur de «**[**The Shareholder Value Myth**](http://www.amazon.com/Shareholder-Value-Myth-Shareholders-Corporations/dp/1605098132/ref%3Dsr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1376802968&sr=1-1)**», nous aidera à mieux le comprendre le 12/12 à 19:30 à Bruxelles.** Elle analysera aussi les attentes des actionnaires qui d’après elles sont diverses et donnent aux dirigeants une certaine latitude dans leurs choix et la défense d’intérêts de parties tierces. Elle sera accompagnée par Sabine Denis, responsable de Business & Society, le réseau d’entreprises belges en faveur de la RSE. Sabine publiera début 2014 un nouveau livre: « de la RSE à l’ESE: l’engagement sociétal des entreprises ».

***Vu le caractère exceptionnel de la venue de Lynn Stout en Belgique et l’importance du thème qu’elle abordera, nous avons décidé de rendre l’accès de ce séminaire « ouvert » :*** il est obligatoire de s’inscrire préalablement pour y participer mais les frais de participation sont « libres » et pourront être réglés par chacun après le séminaire, en fonction de ce qu’il considérera juste et fair pour nous aider à couvrir nos frais (frais de catering, voyage, administration,…) et en fonction de ce qu’il en aura retiré et e ce séminaire.

[***Plus d’info et inscription.***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=662)Notez que ce séminaire sera en Anglais.

L’articulation de cette marge de manœuvre des dirigeants peut-elle s’enrichir au moyen du [« pacte d’entreprise » proposé par Daniel Hurstel](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=657) et dans la prolongation du débat passionnant que nous avons eu avec [Cécile Renouard (« Ethique et entreprise ») et Jacques Van Rijckevorsel (« L’entreprise, moteur de progrès »)](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=661) sur les responsabilités de l’entreprise et la justice sociale.

***Par ailleurs inscrivez-vous d’ores et déjà au séminaire et/ou au workshop de Janvier avec Mark Pfitzer, représentant de Michaël Porter en Europe, sur la valeur partagée.*** [***Plus d’info & inscription.***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=663)

***En particulier, le nombre de place pour le workshop du 17/01, spécialement développé pour les entreprises, sera limité. Ne tardez donc pas à vous inscrire.*** [***Plus d’info & inscription.***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=677)Notez que ce workshop sera en Anglais.

Roland, Luc & Laurent

Pour Philo&Management

[www.philoma.org](http://www.philoma.org)

+32478 62 14 20