**Titre : Quelle gouvernance pour soutenir la réconciliation entre les entreprises et la société ?**

**Mettre au-dessus le banner actuel du site philoma que tu as toi-même fait, François.**

Bonjour,

Dans leur excellent livre « [**Refonder l’entreprise**](http://www.amazon.fr/Refonder-lentreprise-Blanche-Segrestin/dp/202106428X) », Blanche Ségrestin et Armand Hatchuel, proposent de repenser l'entreprise comme une action collective créatrice, cette perspective permettant selon eux de repenser le statut du dirigeant et de jeter les bases d'un « contrat d'entreprise », différent du contrat de société, orienté vers le progrès collectif.

*La nouvelle gouvernance d’entreprise qui découle de leur approche peut-elle être plus qu’un moyen pour une entreprise de prévenir des conflits avec ses parties prenantes et devenir un moteur stimulant l’innovation ? Comment ?*

Nous aurons le plaisir d’en discuter avec [**Blanche Segrestin**](http://www.cgs-mines-paristech.fr/equipe/blanche-segrestin/) en personne **ce jeudi 20 février à 19:30 à l’ICHEC, à Bruxelles.** Jeune et dynamique professeur à Mines Paris Tech dans le Centre de Gestion Scientifique, Blanche collabore avec des partenaires industriels dans des projets de gestion de l’innovation.

[**Infos**](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=664) **&** [**Inscriptions**](http://www.regonweb.eu/Events.aspx?UserID=3)

*(notez que l’inscription est obligatoire mais que, pour permettre au plus grand nombre d’être présent à nos débats, la participation aux frais sera laissée à votre appréciation : vous paierez selon ce que vous pouvez et ce que vous estimerez être juste).*

Ce séminaire sera l’occasion de poursuivre les débats entamés ces derniers mois avec différents philosophes et chefs d’entreprises sur la façon de repenser le « pacte » que pourraient signer les entreprises et la société dans laquelle elles opèrent (comme le fait **Daniel Hurstel** dans son livre

« [**Homme, entreprises et Société. Retrouver la confiance.**](http://books.google.be/books?id=xgcsAgAAQBAJ&pg=PP2&lpg=PP2&dq=daniel+hurstel+hommes+entreprises&source=bl&ots=OF7eo3ah-2&sig=rQ1nqm8pvB0JdzlYJJPzJrRbpRM&hl=nl&sa=X&ei=iHfwUrzdBO-20QXhoIHACQ&ved=0CGAQ6AEwBQ#v=onepage&q=daniel%20hurstel%20hommes%20entreprises&f=false) » qui a inspiré nos travaux cette année).

Dans ce cadre, vous trouverez sur notre site les [podcasts et comptes-rendus des précédents séminaires.](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/cycle_detail.php?cy_id=20) Le mois passé, nous avons eu le plaisir de débattre avec le philosophe du droit [**Mikhail Xifaras**](http://www.law.harvard.edu/faculty/directory/11150/Xifaras), spécialiste des questions de propriété. Avec lui, nous avons pris fondamentalement conscience d’au moins deux choses :

* Tout d’abord, « Propriété », « Entreprise » et « Création » sont trois « gros mots », c’est-à-dire des concepts dont tout le monde pense savoir ce qu’ils veulent dire alors que rien n’est moins clair ;
* Ensuite, cela n’est pas trop grave, que du contraire, pour autant que l’on prenne toute la mesure de la complexité de ces concepts. En effet, on peut alors se rendre compte que ces concepts sont autant d’outils juridiques que l’on peut façonner et réinterpréter pour organiser diversement les rapports entre les personnes, entre les entreprises et la société dans son ensemble, pour renégocier entre eux les « règles du jeu ». En d’autres termes, au travers de la mise en perspective juridico-philosophique de ces trois « gros mots », on comprend mieux les formidables degrés de liberté qu’offre le droit pour sortir, si nous le voulons vraiment, de l’idéologie de la valeur actionnariale et de l’individualisme possessif qui la sous-tend, pour penser différemment la création collective. Mais cela nécessite de se demander ce qu’on cherche à créer et ce pourquoi on crée. Cela nécessite de « démasquer » ce qui se cache vraiment derrière les dispositifs actuellement dominant de propriété. En ce sens, malgré leurs limites et les risques de renforcer, inconsciemment ou involontairement, l’idéologie dominante actuellement, les concepts de « valeur partagée » et de « maillage » (« the mesh ») peuvent être un premier pas pour nous aider à faire bouger les lignes et, in fine, à établir de nouvelles « règles du jeu », plus justes et peut-être mêmes plus productives. Pour autant bien sûr que les concepts associés à l’économie du ‘partage’ ne deviennent de nouveaux « masques » pour que rien ne change vraiment. [**Lire plus…**](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=663)

**Autres événements susceptibles de vous intéresser**

**13/02** : Conférence de l’Observatoire de la Philosophie à Bruxelles : [Tableau historique des différents courants philosophiques européens de l'antiquité à nos jours - Christopher Simons](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=685)

**14/02** : Conférence de Fabrice Midal à Bruxelles (Tetra), suivie d’un atelier le samedi matin : [La méditation est un continent](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=689)

**18/02** : Conférence internationale à Liège : [L’économie de la fonctionnalité : une rupture globale pour un nouveau modèle économique durable ?](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=687)

**18/02** : Conference à Louvain-La-Neuve : [Should we get rid of CSR - Annual Conference of the Philippe de Woot Price](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=694)

**23/02 au 25/02** : Training à Bruxelles : [Blue Economy](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=688)

**24/02** : Présentation à Bruxelles : [Value2: Entreprendre pour la société - Présentation du nouveau livre de Sabine Denis](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=695)

**26/02** : Conference du Cercle Solvay à Bruxelles : [Make the next economy makes sense](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=693)

**14/03** : Conference à Bruxelles : [Reinventing organizations - Presentation of a new book by Frederic Laloux](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=692)

**15/03** : Cycle de coaching organisé par DeltaE à Bruxelles : [Sois le cré-acteur de ta vie - cycle de coaching pour les 18-35 ans](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=686)

***27/03 :*** [***Dialogue: Comment définir les parties prenantes de l’entreprise ? Dans quel but et jusqu’où les associer à la prise de décision ?***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=665)*(Session 6 du cycle PhiloMa 2013-2014 avec Cynthia Fleury et* ***Antoine Frérot, CEO de Veolia Environnement****)*

**27/03** : Conférence à Bruxelles : [Quand le Bhoutan interpelle l’entreprise – Conférence organisée par Solvay Schools Alumni avec Isabelle Cassiers et Laurent Ledoux](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=676)

**10/04** : Forum en France : [World Youth Forum for Ethics in Business - France 2014 - Atelier de 5 jours visant à construire un leadership éthique personnalisé](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=682)

**10/04** : Commemoration à Ypres : [Business for peace - strategies for hope : commemorating the centennial of the first World War](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=691)

***29/04 :*** [***Démocratie: La démocratie en entreprise a-t-elle un sens ? A quelles conditions ?***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=666) *(Session 7 du cycle PhiloMa 2013-2014 avec Isabelle Ferreras et* ***Jean-François Zobrist, ex-CEO de FAVI, célèbre entreprise « libérée »****)*

**08/05 et 09/05** : Conférence à Bruxelles : [The EU’s Fifth Project (EU5P): Transition Towards Sustainable Societies - International Francqui Conference](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=683)

***15/05******:*** [***Altruité: Est-elle un concept économique ? Qu’apporte-t-elle au capitalisme ?***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=667) *(Session 8 du cycle PhiloMa 2013-2014 avec Philippe Kourilsky et Hervé Defalvard)*

**19/05 – 21/05** : Forum à Paris : [Sol Global Forum - 3 days System thinking to learn how to better inter-act](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=690) (avec **Peter Senge**, entre autres)

***23/06 :*** [***Ex-ducere: Quelle éducation pour les dirigeants futurs et actuels***](http://www.philosophie-management.com/php/agenda/agenda_detail.php?ag_id=670) *(Session 9 du cycle 2013-2014 avec Ellen O' Connor & Henri-Claude de Bettignies ; suivi d’un atelier le lendemain avec Ellen O’ Connor)*

**A lire**

* « [Exercices spirituels : lecons de la philosophie contemporaine](http://www.philomag.com/les-livres/notre-selection/exercices-spirituels-lecons-de-la-philosophie-contemporaine-8874) » de Xavier Pavie
* « [S’épanouir à l’école, c’est possible : vivre l’éducation biocentrique au Collège et au Lycée](http://www.amazon.fr/S%C3%A9panouir-%C3%A0-l%C3%A9cole-cest-possible/dp/2367170169) » de Dominique Hubert

**Roland, Laurent** **& Luc**

Pour l’asbl Philo & Management

0478 62 14 20

Si vous appréciez notre newsletter mensuelle, n’hésitez pas à la faire connaître.

Si vous ne désirez plus la recevoir, excusez-nous de vous avoir dérangé : **unsubscribe**.

**Merci encore à toutes les organisations qui nous soutiennent d’une façon ou d’une autre:**

[ICHEC](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.ichec.be_), [SPES](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.eurospes.be_index.php_LAN=E), [TETRA](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.tetra-asbl.be_), [EMERGENCES](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.emergences-asbl.org_), [La Ligue des Optimistes](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.liguedesoptimistes.be_), [Club of Rome](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.clubofrome.at_cor-eu_), [2BCom](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.2bcom.eu_fr_index.php), [VousEtesIci](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.vousetesici.be_contact.cfm), [C-Bridge](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.c-bridge.eu_php_index.php), [Institut de NeuroCognitivism](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20September%202012%202\Html\Cache\http___www.neurocognitivism.be_be-fr_index.php), [Peoplesphere](file:///C:\Users\Laurent%20Ledoux\Sarbacane\Campaigns\Campaign%20October%202013%20Renouard\Html\Cache\http___www.peoplesphere.be_fr_info-contact)