



Solvay Brussels School
Economics & Management



Invitation

Journées d'Approfondissement en Philosophie pour Manager

« Se tromper, tromper, échouer. Comment déconstruire ces notions pour revoir sa pratique du management ? »

Jour 1: Comprendre l'erreur et rebondir

22 avril 2016



Thématiques abordées:

- En quoi notre cerveau se trompe-t-il/nous trompe-t-il ?
- Quels rôles « les biais cognitifs » jouent-ils dans les décisions individuelles et collectives ?
- Comment détecter ces biais quotidiens dans la gestion d'une organisation ?
- Quels comportements mettre en œuvre pour éviter de commettre des erreurs ?
- Peut-on réellement apprendre de ses erreurs ?

Programme:

08h00 - Petit-déjeuner

08h30 - Introduction

09h15 - Exposé d'**Axel Cleeremans** suivi de questions/réponses

10h45 - Pause

11h15 - Exposé de **Christian Morel** suivi de questions/réponses

13h00 - Déjeuner

14h00 - Réflexions en petits groupes ; présentation des réflexions et discussions

16h00 - Pause

16h30 - Deuxième exposé des deux intervenants, questions/réponses et bibliographie.



Nos orateurs



Christian Morel

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques et docteur en sciences politiques, Christian Morel a accompli toute sa carrière en entreprise. Il l'a terminée en 2007 comme Directeur des ressources humaines de la Division Véhicules Utilitaires de Renault.

Il a mené parallèlement et poursuit aujourd'hui une réflexion sociologique sur les processus de décision. Ses livres sont considérés comme des classiques régulièrement cités. Ayant développé son expertise de gestion des risques sous l'angle des facteurs humains, il intervient régulièrement, sous la forme de conférences, d'échanges et de conseil, dans des activités à haut risque, des organisations publiques et dans de grands groupes industriels et tertiaires.

Christian Morel a été évaluateur au CNRS et fait partie de la rédaction des revues *Gérer et comprendre* et *Négociations*.



Axel Cleeremans

Axel Cleeremans obtient tout d'abord une licence en Sciences Psychologiques et de l'Éducation à l'Université Libre de Bruxelles (Belgique) et ensuite un doctorat en Psychologie à l'Université Carnegie Mellon aux États-Unis en 1991. Il est actuellement Directeur de Recherches au Fonds de la Recherche Scientifique - FNRS (Belgique) et Professeur de Psychologie Cognitive à l'Université Libre de Bruxelles, où il dirige le Centre de Recherche Cognition & Neurosciences. Axel Cleeremans a présidé la Belgian Association for Psychological Science ainsi que la European Society for Cognitive Psychology. Récipiendaire d'une bourse avancée du Conseil de la Recherche Européen, il s'est vu, en 2015, être décerné le prestigieux prix quinquennal John-Ernest Solvay du F.R.S.-FNRS pour les sciences humaines.

Jour 2: L'échec et la faute: comment les comprendre et les gérer? 27 mai 2016

Thématiques abordées:

- Qu'est-ce qu'un échec? Est-ce une conséquence de l'erreur? De la faute?
- L'échec est-il nécessaire au développement d'une organisation? D'un individu?
- Peut-on enseigner la gestion de l'échec?
- Quand une erreur devient-elle une faute?
- Peut-on parler d'une culpabilité individuelle/collective en entreprise?
- Comment faut-il réagir face à ses propres fautes ? Face à celles de ses collaborateurs?



Programme:

08h30 - Petit-déjeuner

09h00 - Résumé de la journée précédente et introduction

09h15 - Exposé sur l'échec de **Guy Haarscher**

10h45 - Pause

11h15 - Discussion autour d'une étude de cas sur l'échec avec **Jean-Pierre Bizet**

13h00 - Déjeuner

14h00 - Exposé sur la faute de **Guy Haarscher**

15h15 - Réponses et réflexions de **Jean-Pierre Bizet**

16h00 - Pause

16h30 - Questions/réponses et bibliographie.

Nos orateurs



Jean-Pierre Bizet

Jean-Pierre Bizet est Partner de New Science Ventures, société de venture capital active dans les sciences de la vie et les hautes technologies, administrateur non-exécutif de sociétés et d'organisations à but non lucratif, et Professeur de stratégie à la Solvay Brussels School of Economics and Management.

Auparavant, il était partner senior chez McKinsey à Paris, où il a passé une quinzaine d'années, et a exercé ensuite pendant 15 ans les responsabilités d'administrateur délégué de GIB Group puis de D'Ieteren, deux sociétés cotées du BEL 20.

Jean-Pierre est diplômé de Solvay, MBA de la Harvard Business School, et docteur en économie appliquée de l'ULB.



Guy Haarscher

Licencié en Philosophie, Docteur en Droit et Philosophie, Professeur full time à l'ULB en janvier 1979 puis Professeur ordinaire à partir de 1988-1989.

Doyen de la Faculté de Philosophie et Lettres de l'ULB de 1997 à 2000

Président du Conseil scientifique de la Chaire Chaïm Perelman puis Président de la Fondation Chaïm Perelman.

Prix Duculot de l'Académie Royale de Belgique (Classe des Lettres), 1981.

Prix des Droits de l'Homme de la Communauté française de Belgique (décembre 1989) pour son ouvrage Philosophie des droits de l'homme (cf. infra, 1, B, 5).

Guy Haarscher est également l'auteur de plusieurs ouvrages.

Infos pratiques

DATE

Vendredi 22 avril et vendredi 27 mai 2016

LIEU

Solvay Brussels School
Avenue Franklin Roosevelt 42
1050 Bruxelles

FRAIS DE PARTICIPATION

950 € (HTVA) pour les deux journées de séminaire

[Je m'inscris!](#)

CONTACT

Vincent Degardin
42 Av. Franklin Roosevelt
B - 1050 Bruxelles - CP 114/01
Tel : [+ 32 \(0\)2/650 43 73](tel:+3226504373)
Mob: [+ 32 \(0\)491/73.59.86](tel:+322491735986)

